

# Modulhandbuch zum Bachelor Studiengang „Pflegemanagement“ mit Abschluss Bachelor of Science

Fachbereich Gesundheitswesen  
an der Katholischen Hochschule Nordrhein-Westfalen  
Abteilung Köln

gültig ab WS 2025/26  
akkreditiert bis 30.09.2033

verantwortlich:

Prof.in Dr. Barbara Schermaier-Stöckl  
Rektorin

Prof.in Dr. Dorothee Lebeda  
Dekanin

---

**katho**

**katho**

Wörthstr.10  
50668 Köln  
Telefon (0221) 7757-605  
E-Mail: [rektorin@katho-nrw.de](mailto:rektorin@katho-nrw.de)

Fachbereich Gesundheitswesen  
Abt. Köln  
Wörthstr. 10  
50668 Köln  
Telefon (0221) 7757-416  
E-Mail: [d.lebeda@katho-nrw.de](mailto:d.lebeda@katho-nrw.de)

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

## Inhaltsverzeichnis

1. Studienverlauf .....	3
1.1 Studienverlaufsplan Vollzeitstudium.....	3
1.2 Mesostruktur Studiengang Pflegemanagement, B.Sc. (Vollzeitstudium) .....	5
1.3 Studienverlaufsplan Teilzeitstudium .....	6
1.4 Mesostruktur Studiengang Pflegemanagement, B.Sc. (Teilzeitstudium).....	8
1.5 Leitungspraxis orientiertes Kompetenzraster für den Studiengang Pflegemanagement B.Sc. ....	9
2. Modulbeschreibungen.....	11
Modul EM 1 Propädeutikum Pflegewissenschaft (12 CP = 8 SWS) .....	11
Modul EM 2 Menschenbild und Ethik (12 CP = 8 SWS).....	12
Modul EM 3 Betriebswirtschaftslehre und Recht (12 CP = 8 SWS) .....	13
Modul EM 4.1 Propädeutikum Pflegepädagogik (6 CP = 4 SWS) .....	15
Modul EM 4.2 Propädeutikum Pflege- und Medizinmanagement (6 CP = 4 SWS) .....	17
Modul EM 5 Psychologie und Soziologie der Krankheit und des Alterns (12 CP = 8 SWS) .....	19
Modul BMK1 Pflege- und Versorgungsforschung unter pflegemanageriellen Perspektiven (9 CP = 6 SWS).....	20
Modul BMK2 Innovationen und Steuerungsprozesse in pflegerischen Organisationen (9 CP = 6 SWS) .....	22
Modul BMM8 Strafrecht (6 CP = 4 SWS) .....	24
Modul BMR1 Theologie und Ethik (6 CP = 4 SWS) .....	26
Modul BMM9 Einführung in das Zivil-, Arbeits- und Europarecht (6 CP = 4 SWS).....	28
Modul BMM1 Einführung in das Management und Personalmanagement (12 CP = 8 SWS).....	30
Modul BMM 2 Patientensicherheit (6 CP = 4 SWS).....	33
Modul BMM3 Pflege als betriebliche Leistung und Gesundheitspolitik (12 CP = 8 SWS).....	35
Modul BMM4 Qualitätsmanagement in Einrichtungen der Pflege (6 CP = 4 SWS) .....	37
Modul BMM5 Projektmanagement (9 CP = 6 SWS) (Übung) .....	39
Modul BMM6 Organisation der personennahen Dienstleistung (9 CP = 6 SWS).....	43
Modul BMM7 Einführung in Wissensmanagement (6 CP = 4 SWS).....	46
Modul BMR2 Führung – Beziehung – Kommunikation (6 CP = 4 SWS) (Übung).....	48
Modul BMM10 Praxis, Integration, Transfer (6 CP = 4 SWS) (Übung) .....	50
Modul BMM11 Bachelorthesis (12 CP) .....	52

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

## 1. Studienverlauf

### 1.1 Studienverlaufsplan Vollzeitstudium

Inhaltsbereiche	Module	Modulbeauftragte	Gruppe (*)	Studiensemester SWS/Credits					
				1	2	3	4	5	6
<b>Klinisch pflegerische Perspektive</b>	<b>EM 1</b> Propädeutikum Pflegewissenschaft	Prof.in Dr. Andrea Schiff	A	8/12					
	<b>EM 2</b> Menschenbild und Ethik	Dr. Robin Junker	A	8/12					
	<b>EM 3</b> Betriebswirtschaftslehre und Recht	Prof. Dr. Volker Großkopf Prof. Dr. Oliver Tiemann	A	8/12					
	<b>EM 4.1</b> Propädeutikum Pflegepädagogik	Prof. Dr. Roland Brüche	A	4/6					
	<b>EM 4.2</b> Propädeutikum Pflege- und Medizinmanagement	Prof.in Dr. Katja Matthias	A	4/6					
	<b>EM 5</b> Psychologie und Soziologie der Krankheit und des Alterns	Dr. Ulrike Kuhn	A	8/12					
	<b>BMK1</b> Pflege- und Versorgungsforschung unter pflegemanageriellen Perspektiven	Prof.in Dr. Anke Helmbold	A			6/9			
	<b>BMK2</b> Innovationen und Steuerungsprozesse in pflegerischen Organisationen	Prof.in Dr. Andrea Schiff	A					6/9	
<b>Managerielle Perspektive</b>	<b>BMM8</b> Strafrecht	Prof. Dr. Volker Großkopf			4/6				
<b>Reflexion der beruflichen Rolle</b>	<b>BMR1</b> Theologie und Ethik	Prof. Dr. Thorsten Arens			4/6				

<b>Managerielle Perspektive</b>	<b>BMM9</b> Einführung in das Zivil-, Arbeits- und Europarecht	Prof. Dr. Volker Großkopf						4/6	
	<b>BMM1</b> Einführung in das Management und Personalmanagement	Prof. Dr. Guido Grasekamp				8/12			
	<b>BMM2</b> Patientensicherheit	Prof. Dr. Andreas Becker				4/6			
	<b>BMM3</b> Pflege als betriebliche Leistung und Gesundheitspolitik	Prof. Dr. Oliver Tiemann				8/12			
	<b>BMM4</b> Qualitätsmanagement in Einrichtungen der Pflege	Prof.in Dr. Katja Matthias					4/6		
	<b>BMM5</b> Projektmanagement	Prof. Dr. Guido Grasekamp						6/9	
	<b>BMM6</b> Organisation der personennahen Dienstleistung	Dr. Ulrike Kuhn						6/9	
	<b>BMM7</b> Einführung in Wissensmanagement	Prof.in Dr. Katja Matthias						4/6	
<b>Reflexion der beruflichen Rolle</b>	<b>BMR2</b> Führung – Beziehung – Kommunikation	Prof. Dr. Guido Grasekamp	WPM				4/6		
<b>Managerielle Perspektive</b>	<b>BMM10</b> Praxis, Integration, Transfer	Prof. Dr. Guido Grasekamp	A						6
<b>Bachelor-Thesis</b>	<b>BMM11</b>								8/12

(\*) Legende

A = Pflichtmodule für alle Studierenden des Studiengangs Pflegemanagement

WPM = Wahlpflichtmodule für alle Studierenden des Studiengangs Pflegemanagement



## 1.3 Studienverlaufsplan Teilzeitstudium

Inhaltsbereiche	Module	Modulbeauftragte	Gruppe (*)	Studiensemester SWS/Credits										
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
<b>Klinisch pflegerische Perspektive</b>	<b>EM 1</b> Propädeutikum Pflegewissenschaft	Prof.in Dr. Andrea Schiff	A	8/12										
	<b>EM 2</b> Menschenbild und Ethik	Dr. Robin Junker	A	8/12										
	<b>EM 3</b> Betriebswirtschaftslehre und Recht	Prof. Dr. Volker Großkopf Prof. Dr. Oliver Tiemann	A	8/12										
	<b>EM 4.1</b> Propädeutikum Pflegepädagogik	Prof. Dr. Roland Brüche	A	4/6										
	<b>EM 4.2</b> Propädeutikum Pflege- und Medizinmanagement	Prof.in Dr. Katja Matthias	A	4/6										
	<b>EM 5</b> Psychologie und Soziologie der Krankheit und des Alterns	Dr. Ulrike Kuhn	A	8/12										
	<b>BMK1</b> Pflege- und Versorgungsforschung unter pflegemanageriellen Perspektiven	Prof.in Dr. Anke Helmbold	A						6/9					
	<b>BMK2</b> Innovationen und Steuerungsprozesse in pflegerischen Organisationen	Prof.in Dr. Andrea Schiff	A								6/9			
<b>Managerielle Perspektive</b>	<b>BMM8</b> Strafrecht	Prof. Dr. Volker Großkopf	A			4/6								

<b>Reflexion der beruflichen Rolle</b>	<b>BMR1</b> Theologie und Ethik	Prof. Dr. Thorsten Arens	A			4/6							
<b>Managerielle Perspektive</b>	<b>BMM9</b> Einführung in das Zivil-, Arbeits- und Europarecht	Prof. Dr. Volker Großkopf	A									4/6	
	<b>BMM1</b> Einführung in das Management und Personalmanagement	Prof. Dr. Guido Grasekamp	A			8/12							
	<b>BMM2</b> Patientensicherheit	Prof. Dr. Andreas Becker	A					4/6					
	<b>BMM3</b> Pflege als betriebliche Leistung und Gesundheitspolitik	Prof. Dr. Oliver Tiemann	A					8/12					
	<b>BMM4</b> Qualitätsmanagement in Einrichtungen der Pflege	Prof.in Dr. Katja Matthias	A									4/6	
	<b>BMM5</b> Projektmanagement	Prof. Dr. Guido Grasekamp	WPM										6/9
	<b>BMM6</b> Organisation der personennahen Dienstleistung	Dr. Ulrike Kuhn	A									6/9	
	<b>BMM7</b> Einführung in Wissensmanagement	Prof.in Dr. Katja Matthias	A								4/6		
<b>Reflexion der beruflichen Rolle</b>	<b>BMR2</b> Führung – Beziehung – Kommunikation	Prof. Dr. Guido Grasekamp	WPM			4/6							
<b>Managerielle Perspektive</b>	<b>BMM10</b> Praxis, Integration, Transfer	Prof. Dr. Guido Grasekamp	A					4/6					
<b>Bachelor-Thesis</b>	<b>BMM11</b>												8/12

(\*) Legende

A = Pflichtmodule für alle Studierenden des Studiengangs Pflegemanagement

WPM = Wahlpflichtmodule für alle Studierenden des Studiengangs Pflegemanagement

## 1.4 Mesostruktur Studiengang Pflegemanagement, B.Sc. (Teilzeitstudium)

**(Teilzeit: 10 SWS/15 Credits pro Semester)**

**120 SWS/180 Credits**

10	<b>Bachelor-Thesis</b> Erstellungszeitraum 3 Monate 12 Credits				<b>BMM 10</b> <b>Praxis, Integration, Transfer</b> 4 SWS / 6 Credits (kann ab dem 6. Semester abgeleistet werden)	
9	4 SWS / 6 Credits	<b>BMM9</b> Einführung in das Zivil-, Arbeits- und Europarecht 4 SWS / 6 Credit	<b>BMM5</b> Projektmanagement 6 SWS / 9 Credits			
8			<b>BMM6</b> Organisation der personennahen Dienstleistung 6 SWS / 9 Credits			
7	<b>BMM7</b> Einführung in Wissensmanagement 4 SWS / 6 Credits		<b>BMK2</b> Innovationen und Steuerungsprozesse 6 SWS / 9 Credits			
6	4 SWS / 6 Credits		<b>BMM3</b> <b>Pflege als betriebliche Leistung und Gesundheitspolitik</b> 8 SWS / 12 Credits			
5		<b>BMK 1</b> Pflege und Versorgungsforschung 6 SWS / 9 Credits				
4	<b>BMR 2</b> Führung, Beziehung, Kommunikation 4 SWS / 6 Credits		4 SWS / 6 Credits	<b>BMM1</b> Einführung in das Management Personalmanagement 8 SWS / 12 Credits		
3	<b>BMR1</b> Theologie & Ethik 4 SWS / 6 Credits					
<b>Anrechnung der dreijährigen Ausbildung in einem Pflegeberuf oder im Hebammenwesen</b>						
<b>SWS /CP</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>		<b>2</b>

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

## 1.5 Leitungspraxis orientiertes Kompetenzraster für den Studiengang Pflegemanagement B.Sc.

<b>Fähigkeit und Bereitschaft</b>
1. aktuelle und künftige Anforderungen an Stations-/Wohnbereichs-/Abteilungsleitungen im Pflegebereich, Leitung ambulanter Dienste zu erkennen und analysieren zu können
2. aus aktuellen sowie künftigen Anforderungen an das eigene Leitungshandeln klinisch pflegerische und managerielle Schlussfolgerungen zu ziehen
3. fundierte Kenntnisse aus relevanten Bezugswissenschaften für die Gestaltung von Leitungsprozessen heranzuziehen
4. das Modell der evidenzbasierten Klinischen Praxis (EbCP) als Leitungskonzept umzusetzen
5. die Systematik betriebswirtschaftlicher Grundlagen des eigenen Leitungshandeln zu kennen und in die eigenen Führungsentscheidungen zu integrieren
6. die Systematik rechtswissenschaftlicher Grundlagen des eigenen Leitungshandeln zu kennen und in die eigenen Führungsentscheidungen zu integrieren
7. die Systematik pflegewissenschaftlicher Grundlagen des eigenen Leitungshandeln zu kennen und in die eigenen Führungsentscheidungen zu integrieren
8. die Methoden des Wissensmanagements im Kontext der evidenzbasierten klinischen Praxis auf der Ebene der Erstellung eines critical apraisels (AP) oder eines critical apraisels topics (CAT) angemessen im Leitungshandeln anzuwenden
9. das eigene Leitungshandeln auf dem Boden rationaler klinischer und managerieller Entscheidungsprozesse zu gestalten
10. sachkundig und sensibel Aus- und Weiterbildungsprozesse von Mitarbeiter_innen zu gestalten
11. Mitarbeiter_innen gezielt in ihrer beruflichen Entwicklung und Karriereplanung zu beraten
12. das eigene Selbstbild als leitende Pflegekraft kritisch zu reflektieren
13. das eigene Führungshandeln kritisch zu reflektieren
14. die eigenen Führungsprozesse in den Gesamtzusammenhang der Versorgungseinrichtung einordnen und ausrichten zu können
15. sich im Rahmen von Qualitätsmanagement mit den klinischen und betriebswirtschaftlichen Ergebnissen des eigenen Arbeitsbereichs auseinander zu setzen
16. zur wirtschaftlichkeitsorientierten Abteilungsleitung

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

17. nachgeordnete Pflegende zum Umgang mit Theorie-Praxis-Diskrepanzen zu befähigen
18. Verantwortung an nachgeordnete Mitarbeiter\_innen zu delegieren
19. mit Kolleginnen und Kollegen, aber auch mit anderen Berufsgruppen in therapeutischen Teams zusammenzuarbeiten
20. Entwicklungsprozesse des Teams / Kollegiums anzuregen und mitzugestalten
21. in Konfliktsituationen mit Kolleg\_innen oder Patient\_innen/Bewohner\_innen angemessen und zielführend kommunizieren zu können
22. Konflikte zu erkennen, anzusprechen und nach angemessenen Lösungsmustern zu bearbeiten
23. Belastungsgrenzen bei sich und den nachgeordneten Mitarbeiter\_innen wahrzunehmen und entsprechende Hilfsangebote anzunehmen bzw. zu unterbreiten
24. Kreativität im eigenen Arbeitsfeld zur Lösung von Problemen und zur Organisationsentwicklung einzusetzen und diese bei Mitarbeiter\_innen zu fördern, sowie deren Einsatz zu zulassen
25. Leitungsparadoxien im Sinne der modernen Systemtheorie zu erkennen und zu reflektieren

Vorbemerkung:

In den Modulbeschreibungen wurde aufgrund von Redundanz auf die modulspezifische Beschreibung von

- Verwendbarkeit des Moduls und
- Gruppengröße

verzichtet. Alle Module werden ausschließlich für den vorliegenden Studiengang verwendet, so dass keine Polyvalenz in anderen Studiengängen gegeben ist. Die Gruppengröße entspricht in allen Modulen durchgehend der Kohortengröße.

Durch Anrechnung des ersten Studienjahres mittels eines formalen Anrechnungsverfahrens verkürzt sich das Bachelorstudium auf vier Hochschulsemeister. Diese Anerkennung bezieht sich auf die dreijährige pflegerische Grundausbildung der Studierenden, welche eine der Voraussetzungen zur Studienaufnahme darstellt. Diejenigen Module, die sich auf die Inhalte der Grundausbildung beziehen (EM 1-EM 5), beinhalten daher keine Aufspaltung des Workload in Kontaktzeit und Selbststudium. Darüber hinaus enthalten die genannten Module auch keine Angaben zum Stellenwert der Note, da diese nicht in die Benotung eingehen.

Bei einer Angabe von mehr als einer Prüfungsform in den Modulbeschreibungen entscheidet der/die jeweilige Modulverantwortliche und teilt den Studierenden die Modalitäten zu Beginn mit.

QMHB	Gepprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

## 2. Modulbeschreibungen

<b>Modulblatt Studiengang Pflegemanagement B.Sc.</b>				
Inhaltsbereich		Klinisch pflegerische Perspektive		
Modul EM 1 Propädeutikum Pflegewissenschaft (12 CP = 8 SWS)				
Modulbezeichnung: EM 1				
Workload 360h	Credits 12	Studiensemester 1 und 2	Häufigkeit WiSe	Dauer 2 Semester
<i>Kompetenzen/Lernergebnisse</i>		<p>Die Absolvent_innen sind in der Lage</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>sich mit neuen Fragestellungen und Medien aktiv auseinander zu setzen</li> <li>analytisch und in Zusammenhängen zu denken</li> <li>Wissensbestände zu transformieren</li> <li>die eigenen Meinungen und Wertvorstellungen einer kritischen Selbstreflexion zu unterziehen</li> <li>Mitmenschlichkeit und Fachlichkeit zu integrieren</li> </ul> <p>Die Absolvent_innen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kennen das Modell des professionellen Pflegeprozesses und können dieses von Alltagskonzepten unterscheiden</li> <li>Kennen Hauptbegriffe und -konzepte des Pflegeprozesses, können diese anwenden und reflektieren</li> <li>kennen arbeitsorganisatorische Auswirkungen und können diese reflektieren</li> <li>können beispielhaft eigene berufliche Situationen kriterienorientiert analysieren und bewerten</li> </ul>		
<i>Inhalte</i>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Beruflicher und professioneller Pflegeprozess</li> <li>Der Pflegeprozess als Steuerungsinstrument</li> <li>Arbeitsorganisationen in der Pflege und deren Auswirkungen</li> <li>Wechselwirkung zwischen Wissenschaft und Praxis in der Pflege</li> <li>Pflegeforschung und Pflegepraxis</li> </ul>		
<i>Methoden</i>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Eigenstudium oder gelenkte Projektarbeit</li> <li>Fallorientierte Prüfung</li> </ul>		
<i>Teilnahmevoraussetzung (formal/inhaltlich)</i>		Zulassung zum Studium		
<i>Prüfungsformen und Prüfungsanforderungen</i>		Mündliche Einstufungsprüfung		
<i>Lehrende</i>				
<i>Modulverantwortliche_r</i>		Prof.in Dr. Andrea Schiff		
Autor	Version	Stand 12.06.2025	Freigegeben	

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

<b>Modulblatt Studiengang Pflegemanagement B.Sc.</b>				
Inhaltsbereich		Klinisch Pflegerische Perspektive		
Modul EM 2 Menschenbild und Ethik (12 CP = 8 SWS)				
Modulbezeichnung: EM 2				
Workload 360h	Credits 12	Studiensemester 1 und 2	Häufigkeit WiSe	Dauer 2 Semester
<i>Kompetenzen/Lernergebnisse</i>		<p>Die Absolvent_innen sind in der Lage</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• den Menschen in seinem Sosein im Dasein zu verstehen und annehmen zu lernen</li> <li>• verantwortliches Handeln in beruflichen Situationen begründen zu können</li> <li>• ihre Emotionen / Affekte wahrzunehmen und angemessen darzustellen</li> <li>• Mitmenschlichkeit und Fachlichkeit zu integrieren</li> <li>• Konsequenzen des eigenen Handelns zu bedenken und argumentativ zu vertreten</li> <li>• ihre eigenen Interessen mit anderen Interessen zu integrieren</li> <li>• sich selbst und andere zu schützen, das Leben zu erhalten und an einem interkulturellen Miteinander sowie an einer gerechteren Gesellschaftsordnung mitzuwirken</li> </ul>		
<i>Inhalte</i>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Den Menschen als bedürftiges, Sinn suchendes, vernünftiges und unvernünftiges und zur Rationalität fähiges Wesen beschreiben können</li> <li>• Das verantwortliche Handeln begründen können</li> <li>• den Menschen in seiner Individualität inmitten seiner Lebensbezüge annehmen und im Handeln mitberücksichtigen</li> </ul>		
<i>Methoden</i>		Eigenstudium oder gelenkte Projektarbeit		
<i>Teilnahmevoraussetzung (formal/inhaltlich)</i>		Zulassung zum Studium		
<i>Prüfungsformen und Prüfungsanforderungen</i>		mündlich		
<i>Lehrende</i>				
<i>Modulverantwortliche_r</i>		Dr. Robin Junker		
Autor	Version	Stand 12.06.2025	Freigegeben	

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

<b>Modulblatt Studiengang Pflegemanagement B.Sc.</b>				
Inhaltsbereich		Klinisch pflegerische Perspektive		
Modul EM 3 Betriebswirtschaftslehre und Recht (12 CP = 8 SWS)				
Modulbezeichnung: EM 3				
Workload 360h	Credits 12	Studiensemester 1 und 2	Häufigkeit WiSe	Dauer 2 Semester
<i>Kompetenzen/Lernergebnisse</i>		<p>Die Absolvent_innen sind in der Lage</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre zu verstehen, zu beurteilen und anwenden zu können</li> <li>• spezielle zivilrechtliche Fragestellungen aus dem Schuldrecht allgemeiner und besondere Teil zu evaluieren</li> <li>• Arbeitsrechtliche Normen zu erkennen und richtig anzuwenden</li> <li>• eine sach- und fachgerechte Übertragung arbeitsrechtlicher Fragestellungen auf die eigene Problemsituation zu leisten</li> <li>• einen sach- und fachgerechten Umgang mit arbeitsrechtlichen Problemsituationen zu bewerkstelligen</li> </ul> <p>Die Absolvent_innen werden in ihrer Leistungs- und Erfolgsorientierung gefördert</p>		
<i>Inhalte</i>		<p>Ziele und Prämissen der Betriebswirtschaftslehre, BWL als Wissenschaft, Mathematik für Wirtschaftswissenschaftler, Grundlagen der allgemeinen Volkswirtschaftslehre</p> <p>Vertiefende Fragestellungen des Zivilrechts:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Die Besonderheiten des Vertragsrechts</li> <li>2. Darstellung der Verjährungsproblematik und die Besonderheiten des Schuldrechtsmodernisierungsgesetzes</li> <li>3. Die Auswirkung und die Einflussnahme des EU-Rechts auf die innerstaatliche Gesetzgebung und Rechtsprechung.</li> </ol> <p>Arbeitsrecht:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Darstellung des Arbeitszeitgesetzes und dessen Auswirkungen auf die Einrichtungen im Gesundheitswesen</li> <li>2. Das Gleichbehandlungsgesetz (AGG)</li> <li>3. Arbeitsrecht (Von der Einstellung bis zur Kündigung)</li> </ol>		
<i>Methoden</i>		Eigenstudium und gelenkte Projektarbeit		
<i>Teilnahmevoraussetzung (formal/inhaltlich)</i>		Zulassung zum Studium		

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

<i>Prüfungsformen und Prüfungsanforderungen</i>	Klausur		
	Belegen, dass einfache betriebswirtschaftliche und rechtliche Zusammenhänge/Aufgaben verstanden, beurteilt und genutzt werden können		
<i>Lehrende</i>			
<i>Modulverantwortliche_r</i>	Prof. Dr. Volker Großkopf Prof. Dr. Oliver Tiemann		
Autor	Version	Stand 12.06.2025	Freigegeben

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

<b>Modulblatt Studiengang Pflegemanagement B.Sc.</b>				
Inhaltsbereich		Klinisch pflegerische Perspektive		
Modul EM 4.1 Propädeutikum Pflegepädagogik (6 CP = 4 SWS)				
Modulbezeichnung: EM 4.1				
Workload 180h	Credits 6	Studiensemester 1 und 2	Häufigkeit WiSe	Dauer 2 Semester
<i>Kompetenzen/Lernergebnisse</i>		<p>Die Absolvent_innen sind in der Lage</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Anleitung von anderen unterstützend-edukativen Strategien und Konzepten unterscheiden zu können (z.B. von Beratung)</li> <li>• ausgewählte Anleitungskonzepte hinsichtlich ihrer theoretischen Hintergründe, Hauptannahmen und Schlüsselkonzepte unterscheiden zu können</li> <li>• situationsangemessene Entscheidungen zur Planung und Reflexion von Anleitungssituationen treffen zu können</li> <li>• ausgewählte Lerntheorien hinsichtlich ihrer theoretischen Hintergründe, Hauptannahmen und Schlüsselkonzepte unterscheiden zu können</li> <li>• verschiedene Lerntechniken situationsbezogen auswählen und nutzen zu können</li> <li>• eigenes Lernverhalten analysieren und reflektieren zu können</li> <li>• individuelle und gruppenbezogene Lernprozesse aufeinander beziehen zu können</li> </ul> <p>Die Absolvent_innen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• treten als Grundhaltung anderen Menschen freundlich und rücksichtsvoll gegenüber und können beurteilen, welche Auswirkungen Verhaltensweisen haben</li> </ul>		
<i>Inhalte</i>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Unterweisungs- und Anleitungskonzepte</li> <li>• Technik-orientierte Unterweisung und Anleitung</li> <li>• Anleitung und Unterweisung in Situationen</li> <li>• Lern- und Motivationstheorien, Lerntechniken</li> <li>• metakognitive Strategien</li> <li>• individuelle und soziale Lernprozesse</li> <li>• Grundlagen der Literaturrecherche und Texterstellung</li> <li>• Portfolio und Lerntagebuch</li> </ul>		
<i>Methoden</i>		Eigenstudium und gelenkte Projektarbeit		
<i>Teilnahmevoraussetzung (formal/inhaltlich)</i>		Zulassung zum Studium		

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

<i>Prüfungsformen und Prüfungsanforderungen</i>	Fallbezogene Gruppendiskussion  Analyse und Lösung exemplarischer Lern-, und -anleitungssituationen in Kleingruppen; kritische Bewertung des eigenen und des gruppenbezogenen Lernprozesses		
<i>Lehrende</i>			
<i>Modulverantwortlicher</i>	Prof. Dr. Roland Brüche		
Autor	Version	Stand 12.06.2025	Freigegeben

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

<b>Modulblatt Studiengang Pflegemanagement B.Sc.</b>				
Inhaltsbereich		Klinisch pflegerische Perspektive		
<b>Modul EM 4.2 Propädeutikum Pflege- und Medizinmanagement (6 CP = 4 SWS)</b>				
Modulbezeichnung: EM 4.2				
Workload 180h	Credits 6	Studiensemester 1 und 2	Häufigkeit WiSe	Dauer 2 Semester
<i>Kompetenzen/Lernergebnisse</i>		<p>Die Absolvent_innen sind in der Lage</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• die Organisation der Krankenversorgung in verschiedenen Einrichtungen des Gesundheitssystems zu kennen</li> <li>• die wesentlichen Begrifflichkeiten in diesem Zusammenhang zu kennen</li> <li>• die Versorgungsprozesse unter dem Aspekt ihrer Organisation verstehen zu können</li> <li>• mit anderen Berufsgruppen darüber angemessen kommunizieren zu können</li> <li>• die Bedeutung von Krankheitsbildern für die Einschätzung der eigenen verantwortlich klinischen Entscheidungen zu kennen (Kennen von Handlungsgrenzen)</li> <li>• im therapeutischen Team angemessen über die Betreuung von Patienten mit diesen Erkrankungen diskutieren zu können</li> <li>• medizinische Aspekte angemessenen in der pflegerischen Patientenberatung anwenden zu können</li> </ul> <p>Die Absolvent_innen besitzen die</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kompetenz der Kenntnis der wesentlichen medizinischen Krankheitsbilder, insbesondere der chronischen Erkrankungen, wie z.B. Diabestes, COPD, Asthma, KHK, Hypertonie, Infektionskrankheiten, Grundlagen gynäkologischer Erkrankungen und der Erkrankungen im Wochenbett und Schwangerschaft, Grundlagen Neurologischer Erkrankungen hier insbesondere der Demenz, des Parkinsonsyndroms, Schlaganfall, Grundlagen der unfall- und viszeralchirurgischen Krankheitsbilder, Grundlagen der Erkrankungen bei Kindern</li> <li>• Kompetenz der Einschätzung abwendbar gefährlicher Verläufe</li> </ul>		
<i>Inhalte</i>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Grundlagen der Organisation der Krankenversorgung in verschiedenen Einrichtungen der Krankenpflege</li> <li>• Vermittlung der notwendigen Begrifflichkeit</li> <li>• Darstellung der berufsgruppenspezifischen Unterschiede</li> <li>• Medizinische Krankheitslehre gemäß den Inhalten der empfohlenen Richtlinie zur Krankenpflegeausbildung oder deren Äquivalent in der Altenpflegeausbildung</li> </ul>		
<i>Methoden</i>		Eigenstudium oder gelenkte Projektarbeit		
<i>Teilnahmevoraussetzung (formal/inhaltlich)</i>		Zulassung zum Studium		

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

<i>Prüfungsformen und Prüfungsanforderungen</i>	Fallorientierte Prüfung in Form der Bearbeitung eines Fallbeispiels im Rahmen einer Gruppendiskussion		
<i>Lehrende</i>			
<i>Modulverantwortliche_r</i>	Prof.in Dr. Katja Matthias		
Autor	Version	Stand 12.06.2025	Freigegeben

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

<b>Modulblatt Studiengang Pflegemanagement B.Sc.</b>				
Inhaltsbereich		Klinisch pflegerische Perspektive		
<b>Modul EM 5 Psychologie und Soziologie der Krankheit und des Alterns (12 CP = 8 SWS)</b>				
Modulbezeichnung: EM 5				
Workload 360h	Credits 12	Studiensemester 1 und 2	Häufigkeit WiSe	Dauer 2 Semester
<i>Kompetenzen/Lernergebnisse</i>		Die Absolvent_innen sind in der Lage, die Zuordnung von Alter und Altern in den gesellschaftlichen Bezügen und deren Lebenslagen vorzunehmen		
<i>Inhalte</i>		Demografie, Lebenslagen, Altersbilder, Alterstheorien, Alter am Arbeitsplatz, Veränderungen im Alter, Chancen im Alter, Generation, Beziehungen, Strukturwandel und Alter, Reichtum und Armut		
<i>Methoden</i>		Eigenstudium oder gelenkte Projektarbeit		
<i>Teilnahmevoraussetzung (formal/inhaltlich)</i>		Zulassung zum Studium		
<i>Prüfungsformen und Prüfungsanforderungen</i>		Hausarbeit		
<i>Lehrende</i>				
<i>Modulverantwortliche_r</i>		Dr.in Ulrike Kuhn		
Autor	Version	Stand 12.06.2025	Freigegeben	

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

<b>Modulblatt Studiengang Pflegemanagement B.Sc.</b>				
Inhaltsbereich		Klinisch pflegerische Perspektive		
Modul BMK1 Pflege- und Versorgungsforschung unter pflegemanageriellen Perspektiven (9 CP = 6 SWS)				
Modulbezeichnung: BMK1				
Workload 270h	Credits 9	Studiensemester 3 und 4	Häufigkeit WiSe	Dauer 2 Semester
Kontaktzeit 104h		Selbststudium 166h		
<i>Kompetenzen/Lernergebnisse</i>		<p>Die Absolvent_innen sind in der Lage</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• auf der Grundlage zentraler Literatur den Stellenwert von wissenschaftlichem Wissen gegenüber anderen Wissensbeständen zu reflektieren</li> <li>• die Entwicklung der Pflegewissenschaft als ein Element der Professionalisierung der Pflege zu diskutieren</li> <li>• Forschungsmethoden, Studientypen und Forschungsdesigns und die zugrundeliegenden wissenschaftstheoretischen Positionen einzuordnen</li> <li>• Exemplarische Pflege-theorien und deren konkrete Bedeutung und Umsetzung im pflegerischen Handlungsfeld zu erörtern</li> <li>• exemplarische Inhalte aus pflegerischen Zeitschriften zu analysieren, zu reflektieren sowie diese vor dem Hintergrund der wissenschaftlichen Aussagekraft zu bewerten.</li> </ul> <p>Die Absolvent_innen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• reflektieren die Bedeutung von Handlungs- und Umsetzungsempfehlungen vor dem Hintergrund der pflegemanageriellen Praxis</li> <li>• reflektieren die Bedeutung von exemplarischen Forschungsergebnissen aus dem Bereich der Arbeitsforschung von Gesundheitsberufen vor dem Hintergrund pflegemanageriellen Handelns</li> <li>• prüfen auf der Basis von exemplarischen Forschungsergebnissen aus der Arbeits- und Berufsforschung (Gesundheitsberufe) Argumentationsstränge zum Personaleinsatz und exemplarische Handlungsansätze</li> </ul>		
<i>Inhalte</i>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wissensbestände in der Pflege: empirische, ethische, persönliche und intuitive/ästhetische Wissensbestände</li> <li>• Konzepte der Evidenzbasierung sowie der Bewertung von Evidenz</li> <li>• Exemplarische pflege-theoretische Grundlagen</li> <li>• Methoden der qualitativen und quantitativen Forschung</li> <li>• Unterschiedliche Publikationsformen aus dem pflegerischen und pflegewissenschaftlichen Feld</li> <li>• Schemata zur kriterialen Bewertung von Forschungsarbeiten (nationale und internationale)</li> <li>• Exemplarische Forschungsarbeiten zum manageriellen Berufsfeld</li> </ul>		

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

<i>Methoden</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Präsentationen</li> <li>• Kurzvorträge</li> <li>• Diskussionen</li> <li>• Übungen</li> <li>• Textarbeit</li> <li>• Gruppenarbeit</li> </ul>		
<i>Teilnahmevoraussetzung (formal/inhaltlich)</i>	Zulassung zum Studium		
<i>Prüfungsformen und Prüfungsanforderungen</i>	Klausur		
<i>Stellenwert der Note für die Endnote</i>	Gemäß der Prüfungsordnung für den Studiengang Pflegemanagement B.Sc. (Allgemeiner Teil, § 15)		
<i>Lehrende</i>	Prof.in Dr. Katja Matthias, Dr.in Kathrin Kürsten		
<i>Modulverantwortliche_r</i>	Prof.in Dr. Anke Helmbold		
Autor	Version	Stand 12.06.2025	Freigegeben

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

<b>Modulblatt Studiengang Pflegemanagement B.Sc.</b>				
Inhaltsbereich		Klinisch pflegerische Perspektive		
Modul BMK2 Innovationen und Steuerungsprozesse in pflegerischen Organisationen (9 CP = 6 SWS)				
Modulbezeichnung: BMK2				
Workload 270h	Credits 9	Studiensemester 4 und 5	Häufigkeit SoSe	Dauer 2 Semester
Kontaktzeit 106h		Selbststudium 164h		
<i>Kompetenzen/Lernergebnisse</i>		<p>Die Absolvent_innen sind in der Lage</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Verfahren und Strategien zur Qualitätsentwicklung in der Pflege darzustellen, zu bewerten und im Hinblick auf deren Nutzen und mögliche unerwünschte Effekte zu vergleichen,</li> <li>• Innovationen zu analysieren, deren Anwendbarkeit auf spezifische Settings zu prüfen sowie Schlussfolgerungen für deren Implementierung abzuleiten,</li> <li>• auf der Grundlage pflegewissenschaftlicher Wissensbestände pflegerelevante Prozesse im Bereich des mittleren Managements zu planen,</li> <li>• organisatorische Strukturen im Zusammenhang mit Grade- und Skillmix zu erarbeiten und zu vertreten.</li> </ul> <p>Die Absolvent_innen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• fühlen sich in manageriellen Entscheidungsprozessen einem kriteriengeleiteten wissenschaftsbasierten Verfahren verpflichtet,</li> <li>• setzen sich für die Belange der Klient_innen und der Mitarbeiter_innen ein und beziehen in ihrer Einschätzung und Argumentation empirische Daten mit ein.</li> </ul>		
<i>Inhalte</i>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualitätsstandards (Expertenstandards, Leitlinien, Rahmenempfehlungen etc.)</li> <li>• Instrumente und Verfahren (Assessmentinstrumente, Pflegediagnostik, Fallbesprechung etc.)</li> <li>• Pflege- und Betreuungskonzepte (Primary Nursing, Pflegevisite etc.)</li> <li>• Innovationen (Digitalisierung, Technik, Robotik, Ökologie und Nachhaltigkeit, Architektur in Pflegeeinrichtungen etc.)</li> </ul>		
<i>Methoden</i>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Präsentationen</li> <li>• Kurzvorträge</li> <li>• Diskussionen</li> <li>• Übungen</li> <li>• Gruppenarbeit</li> </ul>		
<i>Teilnahmevoraussetzung (formal/inhaltlich)</i>		Zulassung zum Studium		

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

<i>Prüfungsformen und Prüfungsanforderungen</i>	<p>Hausarbeit oder Präsentation</p> <p>Variante für Studierende, die das Mobilitätsfenster wahrnehmen wollen: Das 5. Semester ist verpflichtend als Präsenzsemester an der katho zu absolvieren. Die/Der Studierende stimmt mit der/dem Lehrenden das Innovationsprojekt ab, das sie/er im Ausland realisieren will und plant es gemäß den Vorgaben des Moduls. Die Durchführung des Projektes wird im oben genannten Projektbericht dargelegt. Die Betreuung der Projektumsetzung im Rahmen der Mobilitätsphase erfolgt engmaschig durch die/den betreuende_n Dozentin_en. Diese Aufgabe kann mit dem Projekt im Modul BMM5 zusammengeführt werden. Es kann ein gemeinsamer Projektbericht im Sinne einer integrierten Prüfung erstellt werden.</p>		
<i>Stellenwert der Note für die Endnote</i>	Gemäß der Prüfungsordnung für den Studiengang Pflegemanagement B.Sc. (Allgemeiner Teil, § 15)		
<i>Lehrende</i>	Prof.in Dr. Andrea Schiff		
<i>Modulverantwortliche_r</i>	Prof.in Dr. Andrea Schiff		
Autor	Version 2	Stand 12.06.2025	Freigegeben

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

<b>Modulblatt Studiengang Pflegemanagement B.Sc.</b>				
Inhaltsbereich		Managerielle Perspektive		
<b>Modul BMM8 Strafrecht (6 CP = 4 SWS)</b>				
Modulbezeichnung: BMM8				
Workload 180h	Credits 6	Studiensemester 3 und 4	Häufigkeit WiSe	Dauer 2 Semester
Kontaktzeit 70h		Selbststudium 110h		
<i>Kompetenzen/Lernergebnisse</i>		<p>Die Absolvent_innen sind in der Lage</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• analytisch und in Zusammenhängen zu denken</li> <li>• Wissensbestände zu transformieren und auf unbekannte Lebenssachverhalte zur Anwendung zu bringen</li> <li>• das erlernte Wissen (schriftlich und mündlich) darzustellen, zu präsentieren und argumentativ zu vertreten</li> <li>• soziale Probleme und Lösungsansätze zu verstehen und beurteilen zu können</li> <li>• Solidarität und Empathie zu zeigen</li> </ul> <p>Die Absolvent_innen erlangen Kompetenzen zur/m</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vermeidung von Schadenssituationen durch frühzeitiges Erkennen von Gefahrenbereichen</li> <li>• Beachtung des Selbstbestimmungsrechtes von Patienten und Bewohnern durch Einordnung der Rechtfertigungsproblematik im strafrechtlichen Gesamtzusammenhang</li> <li>• Interpretation von Gesetzestexten</li> <li>• Transfer von Rechtsprechung auf den individualisierten Lebenssachverhalt</li> <li>• Subsumtion der konkreten Lebenssachverhalte unter die im pflegerischen Umfeld einschlägigen Strafrechtsnormen des Besonderen Teils des StGB</li> <li>• Transfer aktueller Rechtsprechung sowie von Leitentscheidung auf die in der pflegerischen Praxis vorkommenden individualisierten Lebenssachverhalt um schadenspräventiv zu handeln.</li> </ul>		
<i>Inhalte</i>		<p>Einführung in das Strafrecht:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Darstellung und Verortung des Rechtsstaatlichkeitsgrundsatzes „Keine Strafe ohne Gesetz“, Sanktionen, Deliktsarten, Abgrenzung eines Begehungsdeliktes von einem Unterlassungsdelikte</li> <li>2. Aufbau des Begehungsdeliktes am Beispiel des Körperverletzungsdeliktes</li> <li>3. Darstellung des Unterlassungsdeliktes i.V.m. der Garantenpflicht der Pflegekraft. Abgrenzung zwischen</li> <li>4. Darstellung des strafrechtlich relevanten Versuchs unter Berücksichtigung der Rücktrittsproblematik</li> <li>5. Darstellung der Täter/Teilnehmerproblematik</li> <li>6. Darstellung und Aufbau des Fahrlässigkeitsdeliktes</li> </ol>		
QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023		AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:		Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :		Gültig bis :

	<p>7. Einführung in die stopp</p> <p>Darstellung der im pflegerischen und medizinischen Umfeld vorkommenden einschlägigen Strafvorschriften und deren besondere Problemstellungen:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Darstellung der Tötungsdelikte unter Bezugnahme der im 3. Semester dargestellten allgemeinen Grundsätze. Hier insbesondere Vertiefung der Sterbehilfeproblematik</li> <li>2. Urkundsdelikte: hier insbesondere die Manipulation und Veränderung von pflegerischen Dokumentationen</li> <li>3. Schweigepflichtsproblematik</li> <li>4. Freiheitsberaubungsproblematik</li> <li>5. Freiheitsberaubungsproblematik leitet über zum Betreuungsrecht damit Einstieg ins Zivilrecht</li> </ol>		
<i>Methoden</i>	<p>Die wesentlichen Inhalte werden in Vortragsform dargestellt, durch Gruppenarbeit werden die abstrakten Zusammenhänge anhand von aktueller Rechtsprechung verdeutlicht und vertieft. Ferner werden einzelne ausgewählte Inhalte im Rahmen von E-Learning-Sequenzen selbstständig von den Studierenden erarbeitet. Die Inhalte werden in darauffolgenden Präsenzveranstaltungen durch abgestimmte Übungen kontrolliert, vertieft und verdichtet. Die Studierenden haben zur Kontrolle des selbständig erlernten Stoffes zum Teil schriftliche Ausarbeitungen abzufassen, die mündlich der Gesamtgruppe zu präsentieren sind.</p>		
<i>Teilnahmevoraussetzung (formal/inhaltlich)</i>	<p>Formal: Zulassung zum Studium</p> <p>Inhaltlich: Vorwissen aus (StGB AT) ist erforderlich für das Studium (StGB BT). Die Studierenden haben die Lehrinhalte anhand angegebener Literatur und vorgegebenen Fallbeispielen nachzuarbeiten und zu vertiefen.</p>		
<i>Prüfungsformen und Prüfungsanforderungen</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Klausur</li> <li>• Multiple-Choice-Fragen</li> </ul>		
<i>Stellenwert der Note für die Endnote</i>	<p>Gemäß der Prüfungsordnung für den Studiengang Pflegemanagement B.Sc. (Allgemeiner Teil, § 15)</p>		
<i>Lehrende</i>	<p>Prof. Dr. Volker Großkopf</p>		
<i>Modulverantwortliche_r</i>	<p>Prof. Dr. Volker Großkopf</p>		
Autor	Version 2	Stand 12.06.2025	Freigegeben

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

<b>Modulblatt Studiengang Pflegemanagement B.Sc.</b>				
Inhaltsbereich		Reflexion der beruflichen Rolle		
<b>Modul BMR1 Theologie und Ethik (6 CP = 4 SWS)</b>				
Modulbezeichnung: BMR1				
Workload 180h	Credits 6	Studiensemester 3	Häufigkeit WiSe	Dauer 1 Semester
Kontaktzeit 72h		Selbststudium 108h		
<i>Kompetenzen/Lernergebnisse</i>		<p>Die Absolvent_innen sind in der Lage</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• theologische Grundpositionen und -annahmen des christlichen Glaubens in Bezug auf das eigene berufliche Handeln und auf organisationale Wirklichkeiten hin denken zu können</li> <li>• das professionelle Selbstverständnis unter Berücksichtigung eigener und anderer Werte, Vorstellungen und Erfahrungen zu reflektieren</li> <li>• eigene Positionen und Wertvorstellungen einer kritischen Selbstreflexion zu unterziehen, eigene Urteile zu bilden, Konsequenzen zu bedenken und argumentativ zu vertreten</li> <li>• an einem interkulturellen Miteinander und einer gerechten Gesellschaftsordnung mitzuwirken</li> </ul> <p>Die Absolvent_innen besitzen die Fähigkeit zu/r</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• grundlegender theologischer Reflexion</li> <li>• Wahrnehmung der Praxis aus der Perspektive theologisch-anthropologischen Denkens</li> </ul>		
<i>Inhalte</i>		<p>Theologie:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Konturen eines christlichen Gottes-, Menschen- und Werteverständnisses</li> <li>• Katholische Kirche als Glaubens- und Arbeitsorganisation</li> <li>• Glaubwürdige Gestaltung christlicher Unternehmenskulturen in kirchlichen Einrichtungen</li> <li>• Christliche Unternehmensprofile von Einrichtungen des Gesundheitswesens in der Praxis</li> <li>• Islamische Theologie, Ethik und Praxisformen</li> <li>• Spiritual Care in der Pflegepraxis</li> </ul> <p>Ethik:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Grundlagen der Ethik und ethische Theorien</li> <li>• Ethische Entscheidungsfindung in Organisationen</li> <li>• Führungsethik und Machtreflexion</li> <li>• Pflegeethische Dilemmata entlang des Lebensverlaufs</li> <li>• Entwicklung ethischer Kompetenzen im Managementkontext</li> <li>• Praxisnahe Fallarbeit und persönliche Reflexion</li> </ul>		

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

<i>Methoden</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Theologie: Vortrag, Gruppenarbeit, Diskussion, Textarbeit, Präsentation, Übungen, Fallanalyse, Rollenspiele, Blended learning</li> <li>• Ethik: Vortrag, Gruppenarbeit, Diskussion, Textarbeit, Fallanalyse, Rollenspiele, kollegiale Beratung, Projektplanung</li> </ul>		
<i>Teilnahmevoraussetzung (formal/inhaltlich)</i>	Zulassung zum Studium		
<i>Prüfungsformen und Prüfungsanforderungen</i>	Klausur		
<i>Stellenwert der Note für die Endnote</i>	Gemäß der Prüfungsordnung für den Studiengang Pflegemanagement B.Sc. (Allgemeiner Teil, § 15)		
<i>Lehrende</i>	Dr. Robin Junker Prof. Dr. Thorsten Arens		
<i>Modulverantwortlicher</i>	Prof. Dr. Thorsten Arens		
Autor	Version 2	Stand 12.06.2025	Freigegeben

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

<b>Modulblatt Studiengang Pflegemanagement B.Sc.</b>				
Inhaltsbereich		Managerielle Perspektive		
Modul BMM9 Einführung in das Zivil-, Arbeits- und Europarecht (6 CP = 4 SWS)				
Modulbezeichnung: BMM9				
Workload 180	Credits 6	Studiensemester 5	Häufigkeit WiSe	Dauer 1 Semester
Kontaktzeit 72h		Selbststudium 108h		
<i>Kompetenzen/Lernergebnisse</i>		<p>Die Absolvent_innen sind in der Lage</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• zivilrechtliche Schadenssituationen durch frühzeitiges Erkennen haftungsrechtlicher Gefahrensituationen zu vermeiden</li> <li>• zivilrechtlicher Gesetzestexte zu verstehen, zu deuten und anzuwenden</li> <li>• die Abgrenzung zwischen straf- und zivilrechtlicher Haftung zu erkennen</li> <li>• Arbeitsrechtliche Normen zu erkennen und richtig anzuwenden</li> <li>• arbeitsrechtlicher Fragestellungen auf die eigene Problemsituation im ambulanten und stationären Pflegesetting sach- und fachgerecht zu übertragen</li> <li>• zu einem sach- und fachgerechten Umgang mit arbeitsrechtlichen Problemsituationen, um diese bewältigt werden können</li> <li>• Wissen argumentativ (schriftlich und mündlich) darzustellen und zu präsentieren</li> <li>• Konsequenzen des eigenen Handelns zu bedenken und argumentativ zu vertreten</li> <li>• ihre Auffassung in jener Art, die systemspezifisch Erfolg verspricht, zu vertreten</li> <li>• den Gesetzgebungsprozess der Europäischen Union zu verstehen und die Wichtigkeit dieses Prozesses für die Gesetzgebung der Bundesrepublik Deutschland entsprechend bewerten zu können</li> <li>• den Aufbau der europäischen Union sowie dessen Organe in Abgrenzung zum innerstaatlichen System richtig einordnen zu können</li> <li>• die Wichtigkeit und Einflussnahme des europäischen Gesetzgebungsprozesses auf das Deutsche Gesundheitswesen zu verstehen und daraus managerielle Rückschlüsse ziehen zu können.</li> </ul>		
<i>Inhalte</i>		<p>Einführung in zivilrechtliche Fragestellungen des Gesundheitswesens:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Abgrenzung Zivil- zum Öffentlichen Recht und Aufbau des Bürgerlichen Gesetzbuches (BGB)</li> <li>2. Einführung in das Vertragsrecht</li> <li>3. Rechtsfolgen aus Verträgen</li> <li>4. Einführung in das ZPO</li> </ol> <p>Einführung in das Arbeitsrecht – Von der Einstellung bis zur Kündigung:</p>		

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Darstellung des Arbeitszeitgesetzes und dessen Auswirkungen auf die Einrichtungen im Gesundheitswesen</li> <li>2. Besonderheiten des AGG und dessen Auswirkung auf die Arbeitsverhältnisse</li> <li>3. Sonderproblem Stellenausschreibung und Vorstellungsgespräch</li> <li>4. Darstellung der unterschiedlichen arbeitsvertraglichen Gestaltungsmöglichkeiten</li> <li>5. Sonderproblem Ermahnung – Abmahnung</li> <li>6. Sonderproblem Gefährdungsanzeige</li> <li>7. Beendigung von Arbeitsverhältnissen</li> <li>8. Besonderheiten des kirchlichen Arbeitsrechtes</li> <li>9. Aufbau der Europäischen Union</li> <li>10. Aufgabe und Wirkungskreis der Organe der Europäischen Union</li> <li>11. Gesetzgebungsverfahren der Europäischen Union</li> <li>12. Auswirkung der europäischen Rechtsetzung auf das Gesundheitssystem der Bundesrepublik Deutschland</li> </ol>		
<i>Methoden</i>	Die wesentlichen Inhalte werden in Vortragsform dargestellt, durch Gruppenarbeit werden die abstrakten Zusammenhänge anhand von aktueller Rechtsprechung verdeutlicht und vertieft. Ferner werden einzelne ausgewählte Inhalte im Rahmen von E-Learning-Sequenzen selbstständig von den Studierenden erarbeitet. Die Inhalte werden in darauffolgenden Präsenzveranstaltungen durch abgestimmte Übungen kontrolliert, vertieft und verdichtet. Die Studierenden haben zur Kontrolle des selbständig erlernten Stoffes zum Teil schriftliche Ausarbeitungen abzufassen, die mündlich der Gesamtgruppe zu präsentieren sind.		
<i>Teilnahmevoraussetzung (formal/inhaltlich)</i>	<p>Formal: Zulassung zum Studium</p> <p>Inhaltlich: Der Umgang mit Gesetzen und die richtige Interpretation der Rechtsprechung ist Voraussetzung für dieses Modul. Die Studierenden haben die Lehrinhalte anhand angegebener Literatur nachzuarbeiten und zu vertiefen.</p>		
<i>Prüfungsformen und Prüfungsanforderungen</i>	Klausur (Multiple-Choice-Fragen; Prüfungszeitraum 2 Stunden)		
<i>Stellenwert der Note für die Endnote</i>	Gemäß der Prüfungsordnung für den Studiengang Pflegemanagement B.Sc. (Allgemeiner Teil, § 15)		
<i>Lehrende</i>	Prof. Dr. Volker Großkopf		
<i>Modulverantwortliche_r</i>	Prof. Dr. Volker Großkopf		
Autor	Version 2	Stand 12.06.2025	Freigegeben

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

<b>Modulblatt Studiengang Pflegemanagement B.Sc.</b>				
Inhaltsbereich		Managerielle Perspektive		
Modul BMM1 Einführung in das Management und Personalmanagement (12 CP = 8 SWS)				
Modulbezeichnung: BMM1				
Workload 360h	Credits 12	Studiensemester 3 und 4	Häufigkeit WiSe	Dauer 2 Semester
Kontaktzeit 140h		Selbststudium 220h		
<i>Kompetenzen/Lernergebnisse</i>		<p>Die Absolvent_innen sind in der Lage</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wissen argumentativ darzustellen und zu präsentieren</li> <li>• die eigenen Meinungen und Wertvorstellungen einer kritischen Selbstreflexion zu unterziehen</li> <li>• zum Wechsel der Rollenperspektive</li> <li>• ihre Emotionen/Affekte wahrzunehmen und angemessen darzustellen</li> <li>• Konsequenzen des eigenen Handelns zu bedenken und argumentativ zu vertreten</li> </ul> <p>Die Absolvent_innen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• kennen die grundlegenden Begrifflichkeiten der neueren Systemtheorie und können diese auf Fragestellungen des Managements beziehen</li> <li>• kennen Strukturen und Instrumente des Personalmanagements (Personalauswahlverfahren, Beurteilungs- und Feedbackinstrumente, Verfahren zur Förderung der betrieblichen Sozialisation) und können diese in Teilen anwenden; können deren Übertragbarkeit in Organisationswirklichkeiten (Spezifität der Systemrationalität) beurteilen</li> <li>• werden hinsichtlich der Sensitivität, Kontaktfähigkeit und Soziabilität bezogen auf den Fokus Personalauswahl gefördert</li> <li>• werden hinsichtlich der Sensitivität, Kontaktfähigkeit und Soziabilität, situationsangemessener Teamorientierung und Durchsetzungsfähigkeit bezogen auf den Umgang mit Mitarbeiter_innen gefördert</li> </ul>		
<i>Inhalte</i>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Geschichtliche und wissenschaftstheoretische Einordnung der neueren Systemtheorie als Paradigma für das Management</li> <li>• Zentrales Begriffsinventar der Systemtheorie, u.a.: System-Umwelt-Unterscheidung als differenztheoretischer Ansatz, die Beobachtung und der Beobachter, Systemebenen und Systemtypen, Systembildung und gesellschaftliche Differenzierung; operative Schließung – Selbstreferenzialität – Autopoiesis als Merkmale sinnoperierender Systeme; Sinn; doppelte Kontingenz; Kommunikation</li> </ul>		

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Anwendung des systemischen Paradigmas auf das grundlegende Verständnis von Organisation und Führung</li> <li>• Von der normativen zur operativen Managementlehre: erläutert und durchgespielt an ausgewählten Managementthemen (z. B. Sozialkompetenz)</li> <li>• Aufgaben des Personalmanagements zwischen Qualifikation und Passung</li> <li>• Die Zuordnung von Mitarbeiter_innen und Organisation: Mitgliedschaft als Scharnier</li> <li>• Die Organisation sucht sich ihre Mitglieder - Menschen werden zu Mitarbeiter_innen. Methoden und Instrumente der Personalauswahl</li> <li>• Mitarbeiter_innenverhalten als beobachtetes und bewertetes Verhalten: Leistungsbeurteilung und Mitarbeiter_innenfeedback</li> <li>• Übernahme und Wechsel der Mitgliedschaftsrolle in der Organisation: Die managerielle Gestaltung betrieblicher Übergangssituation (z. B. Einführung neuer Mitarbeiter_innen, Positionswechsel, Ausscheiden aus der Organisation)</li> <li>• Theorien der Führung, insbesondere situative Ansätze</li> <li>• Wie konstituiert sich Führung? Elemente eines systemischen Führungsverständnisses (u.a. doppelte Kontingenz, Kommunikation, strukturelle Koppelung, Hierarchie)</li> <li>• Wie kann ich Menschen beeinflussen? Die Logik der Intervention bei psychischen und sozialen Systemen (Gruppen) zwischen Macht und „Verführung“</li> <li>• Strukturelle Dimension der Führung: Zielvereinbarung als Modell loser Koppelung</li> <li>• Das Konzept individualisierter Personalentwicklung</li> <li>• Führung und Intuition</li> </ul>
<i>Methoden</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vorlesung</li> <li>• Erarbeitung zentraler Begrifflichkeiten in Gruppen und Präsentation der Ergebnisse</li> <li>• Plenumsdiskussion</li> <li>• Mitwirkung der Studierenden an der Begriffsexplikation in Kleingruppen</li> <li>• Übung</li> <li>• Simulation des Personalauswahlprozesses mit der Analyse von Bewerbungsunterlagen, Vorbereitung des Auswahlverfahrens und der Durchführung von Auswahlgesprächen mit Videofeedback</li> <li>• Analyse und Bewertung von Instrumenten der Leistungsbeurteilung in Gruppen und Präsentation der Ergebnisse</li> <li>• Gruppenfeedback</li> <li>• Einsatz von Testverfahren</li> <li>• Diskussion</li> </ul>
<i>Teilnahmevoraussetzung (formal/inhaltlich)</i>	<p>Formal: Zulassung zum Studium</p> <p>Inhaltlich: Mitwirkung an den praktischen Übungen</p>

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

<i>Prüfungsformen und Prüfungsanforderungen</i>	Fachgespräch am Modulende  Darstellung grundlegender systemtheoretischer Begriffe und ihre Anwendung auf Fragen des Personalmanagements		
<i>Stellenwert der Note für die Endnote</i>	Gemäß der Prüfungsordnung für den Studiengang Pflegemanagement B.Sc. (Allgemeiner Teil, § 15)		
<i>Lehrende</i>	Prof. Dr. Guido Grasekamp, Dr. Jörg Kurmann		
<i>Modulverantwortliche_r</i>	Prof. Dr. Guido Grasekamp		
Autor	Version	Stand 12.06.2025	Freigegeben

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

<b>Modulblatt Studiengang Pflegemanagement B.Sc.</b>				
Inhaltsbereich		Managerielle Perspektive		
Modul BMM 2 Patientensicherheit (6 CP = 4 SWS)				
Modulbezeichnung: BMM2				
Workload 180h	Credits 6	Studiensemester 3 und 4	Häufigkeit WiSe	Dauer 2 Semester
Kontaktzeit 70h		Selbststudium 110h		
<i>Kompetenzen/Lernergebnisse</i>	<p>Die Absolvent_innen sind in der Lage</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Das systemische Verständnis von (Beinahe-) Zwischenfällen in die Organisation zu integrieren</li> <li>• Die Systematik wissenschaftlicher Grundlagen der Patientensicherheit des eigenen Leitungshandelns zu kennen und in die eigenen Führungsentscheidungen zu integrieren</li> <li>• Patientensicherheit in ein Gesamtkonzept des QM zu integrieren</li> </ul>			
<i>Inhalte</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gesellschaftliches Interesse an Patientensicherheit (PS)</li> <li>• Definitionen von Patientensicherheit</li> <li>• Unerwünschte Ereignisse und unsichere Handlungen</li> <li>• Personenzentrierte und systemische Sicht</li> <li>• Human Factors</li> <li>• HRO</li> <li>• Sicherheitskultur</li> <li>• Messung und Visualisierung von Mortalitäts- und Morbiditätsdaten (Regelkarten/CUSUM)</li> <li>• Theory of planned behaviour/Matching Michigan</li> <li>• Sichere Kommunikation</li> <li>• Sichere Arbeit im Team</li> <li>• Fallreview</li> <li>• Morbiditäts- und Mortalitätskonferenz</li> <li>• Management innerklinischer Notfälle/Failure To Rescue</li> <li>• Checklisten in der Medizin</li> <li>• Global Trigger Tool</li> <li>• Intra- und Interhospitaltransporte</li> <li>• Patient Safety Leadership Walkrounds</li> <li>• Random Safety Audit</li> </ul>			
<i>Methoden</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vorlesung</li> <li>• Seminaristische Diskussion</li> <li>• Selbststudium, Lesearbeit</li> </ul>			
<i>Teilnahmevoraussetzung (formal/inhaltlich)</i>	Zulassung zum Studium			
<i>Prüfungsformen und Prüfungsanforderungen</i>	Schriftliche Prüfung (Multiple Choice)			

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

<i>Stellenwert der Note für die Endnote</i>	Gemäß der Prüfungsordnung für den Studiengang Pflegemanagement B.Sc. (Allgemeiner Teil, § 15)		
<i>Lehrende</i>	Prof. Dr. Andreas Becker, Severin Federhen		
<i>Modulverantwortlicher</i>	Prof. Dr. Andreas Becker		
Autor Prof. Dr. Andreas Becker	Version	Stand 12.06.2025	Freigegeben

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

<b>Modulblatt Studiengang Pflegemanagement B.Sc.</b>				
Inhaltsbereich		Managerielle Perspektive		
Modul BMM3 Pflege als betriebliche Leistung und Gesundheitspolitik (12 CP = 8 SWS)				
Modulbezeichnung: BMM3				
Workload 360h	Credits 12	Studiensemester 3 und 4	Häufigkeit WiSe	Dauer 2 Semester
Kontaktzeit 140h		Selbststudium 220h		
<i>Kompetenzen/Lernergebnisse</i>		<p>Die Absolvent_innen sind in der Lage</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ökonomisches Handeln zu beschreiben und seine Bedeutung für Gesundheits-/ Pflegeeinrichtungen (Mikroebene) und Gesundheitssysteme (Makroebene) zu bewerten</li> <li>• Gesundheitspolitische Entwicklungen zu beschreiben und einzuordnen, insb. bezogen auf berufs- und professions-orientierte Positionen der Pflege in der Gesundheitspolitik</li> <li>• Markt-/Wettbewerbscharakteristika und Regulierungsmerkmale als Umfeldbedingungen für die wirtschaftliche Führung von Gesundheits-/ Pflegeeinrichtungen einzubeziehen</li> <li>• Unternehmerische Zielsetzungen zu formulieren und Zielkonflikte zu bewerten unter besonderer Berücksichtigung der Werte-/ Zielsysteme nicht-profitorientierter Gesundheits-/ Pflegeeinrichtungen</li> <li>• Rechnungswesen als Informationsbasis zur monetären Abbildung und Steuerung der betrieblichen Aktivitäten strukturell zu beschreiben und dabei externes und internes Rechnungswesen zu unterscheiden</li> <li>• Kleinere Einheiten (z.B. Sozialstationen) wirtschaftlich erfolgreich führen zu können</li> </ul>		
<i>Inhalte</i>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wirtschafts- und Sozialordnung als staatliche Aufgabe und Rahmen unternehmerischen Handelns</li> <li>• Ausgestaltung des Gesundheitswesens zur Absicherung der Risiken von Krankheit und Pflegebedürftigkeit im System der sozialen Sicherung</li> <li>• Internationale Vergleiche zum Aufbau und zur Funktion des Gesundheitswesens, insb. am Beispiel von EU-Ländern und westlichen Industrieländern</li> <li>• Ökonomische Zusammenhänge von Angebot, Nachfrage, Preisbildung und Wettbewerb bei Gesundheits- und Pflegeeinrichtungen, privaten Haushalten und Staat</li> <li>• Markt-/Wettbewerbscharakteristika und Regulierungsmerkmale, insb. Refinanzierungsbedingungen für die Leistungserstellung</li> <li>• Rechtsformen und Eigentümerstrukturen von Gesundheits- und Pflegeeinrichtungen</li> </ul>		

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wesentliche Inhalte des Jahresabschlusses mit Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung sowie Lagebericht</li> <li>• Methoden zur Berechnung und Bewertung des Betriebserfolgs und Wirtschaftlichkeit der betrieblichen Leistungserstellung</li> <li>• Investition und Finanzierung mit Kostenvergleichs-, Amortisations- und Rentabilitätsrechnungen</li> <li>• Systeme der Kosten- und Leistungsrechnung</li> <li>• Instrumente des operativen Controllings, insb. für das Zusammenwirken verschiedener Unternehmensbereiche im Hinblick auf die Erreichung kurz- bis mittelfristiger Ziele</li> </ul>		
<i>Methoden</i>	(Kurz-)Vortrag, Diskussion, Text-, Gruppenarbeit und Übung		
<i>Teilnahmevoraussetzung (formal/inhaltlich)</i>	Zulassung zum Studium		
<i>Prüfungsformen und Prüfungsanforderungen</i>	<p>Klausur</p> <p>Schriftlich belegen, dass einfache wirtschaftliche Zusammenhänge verstanden, beurteilt und aufgabengemäß bearbeitet werden können. Belegen, dass kleinere Einheiten wirtschaftlich erfolgreich geführt werden können.</p>		
<i>Stellenwert der Note für die Endnote</i>	Gemäß der Prüfungsordnung für den Studiengang Pflegemanagement B.Sc. (Allgemeiner Teil, § 15)		
<i>Lehrende</i>	Prof. Dr. Oliver Tiemann, Prof. Dr. Volker de Vry		
<i>Modulverantwortliche_r</i>	Prof. Dr. Oliver Tiemann		
<i>Autor</i>	Version	Stand 12.06.2025	Freigegeben

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

<b>Modulblatt Studiengang Pflegemanagement B.Sc.</b>				
Inhaltsbereich		Managerielle Perspektive		
<b>Modul BMM4 Qualitätsmanagement in Einrichtungen der Pflege (6 CP = 4 SWS)</b>				
Modulbezeichnung: BMM4				
Workload 180h	Credits 6	Studiensemester 4 und 5	Häufigkeit SoSe	Dauer 2 Semester
Kontaktzeit 70h		Selbststudium 110h		
<i>Kompetenzen/Lernergebnisse</i>	<p>Die Absolvent_innen sind in der Lage</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• das für eine Einrichtung passende QM-Modell auszuwählen</li> <li>• die Methoden und Instrumente des QM im Kontext des eigenen beruflichen Handelns einordnen und sich mit Hilfe dieser Methoden im Berufsfeld orientieren zu können</li> <li>• Qualitätsmanagement als Führungsinstrument zu nutzen</li> <li>• die Methodengrenzen des QM insbesondere im Kontext von Wertentscheidungen einschätzen und handhaben zu können</li> <li>• ein QM-Handbuch zu schreiben</li> <li>• das interne Audit gemäß den Vorgaben der ISO 19011 III zu organisieren</li> <li>• ein einfaches Fehlermanagementsystem einzuführen</li> <li>• ein Managementreview zu erstellen</li> <li>• einen Qualitätstag durchzuführen</li> <li>• ein Systemaudit vorzubereiten</li> </ul>			
<i>Inhalte</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Konzepte und Begriffe des Qualitätsmanagements</li> <li>• Qualitätsmessung, -bewertung und -verbesserung</li> <li>• Prozess- und Dokumentenmanagement</li> <li>• Rechtliche Grundlagen in Deutschland und Normen/Standards (z.B. DIN EN ISO 9001, KTQ, EFQM)</li> <li>• Regelungen des G-BA im Bereich Qualität</li> <li>• Praktische Umsetzung</li> <li>• QM als Führungsaufgabe</li> </ul>			
<i>Methoden</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vorlesung</li> <li>• Seminaristische Diskussion</li> <li>• Selbststudium, Lesearbeit</li> <li>• Gastvorträge von Expert_innen</li> </ul>			
<i>Teilnahmevoraussetzung (formal/inhaltlich)</i>	Formal: Zulassung zum Studium			
<i>Prüfungsformen und Prüfungsanforderungen</i>	Schriftliche Prüfung (Multiple Choice)			
<i>Stellenwert der Note für die Endnote</i>	Gemäß der Prüfungsordnung für den Studiengang Pflegemanagement B.Sc. (Allgemeiner Teil, § 15)			
<i>Lehrende</i>	Prof.in Dr. Katja Matthias			
<i>Modulverantwortliche_r</i>	Prof.in Dr. Katja Matthias			

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

Autor	Version	Stand 12.06.2025	Freigegeben
-------	---------	---------------------	-------------

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

<b>Modulblatt Studiengang Pflegemanagement B.Sc.</b>				
Inhaltsbereich		Managerielle Perspektive		
<b>Modul BMM5 Projektmanagement (9 CP = 6 SWS) (Übung)</b>				
Modulbezeichnung: BMM5				
Workload 270h	Credits 9	Studiensemester 5 und 6	Häufigkeit WiSe	Dauer 2 Semester
Kontaktzeit 106h		Selbststudium 164h		
<b>Kompetenzen/Lernergebnisse</b>		<p>Die Absolvent_innen sind in der Lage</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• einen Veränderungsprozess mit dem Schwerpunkt auf Projektkontrakt und Projektplanung durchzuführen</li> <li>• Projektplanung als zirkulären Prozess zu verstehen und Modifikationen in der Zielbestimmung und Planung des Projektes durchführen zu können</li> <li>• Die Bedeutung der Endphase von Projekten zu verstehen und angemessen gestalten zu können</li> <li>• Die eigene Rolle (z. B. als Projektleiter_innen, Projektmitarbeiter_innen) und ihre Reichweite im Projekt verstehen zu können</li> <li>• Projektmanagement als Instrument der präventiven oder reaktiven Erfüllung von ges. Erwartungsstrukturen in Organisationen zu verstehen</li> <li>• die Bedeutung der Methode der Evidenzbasierten klinischen Praxis für die Planung klinischer Projekte zu verstehen</li> <li>• eine Critical appraised Topic (CAT) erstellen zu können</li> <li>• eine systematische Planung für eine CAT erstellen und dokumentieren zu können</li> <li>• systematisch eine Datenbankrecherche für ein CAT durchführen und dokumentieren zu können</li> <li>• Projektmanagement als Führungsinstrument auf den Ebenen des Leadings by Delegation und des Leadings by Objectives zu verstehen</li> <li>• Eine komplexe klinische Intervention im Rahmen des Projektes gemäß den Vorgaben der Leitlinie UKMRC2015 planen zu können</li> <li>• Multiprojektmanagement systematisch zu organisieren</li> </ul> <p>Die erfolgreiche Durchführung von Projekten erfordert in hohem Maße soziale Kompetenzen, die im Lehr-Lernprozess eigens reflektiert werden, insbesondere die Kontaktfähigkeit, Soziabilität, Teamorientierung, Durchsetzungsstärke</p>		

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

<b>Inhalte</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• systemisches Organisationsverständnis</li> <li>• systemisches Interventionsverständnis</li> <li>• Logik von (erfolgreichen) Veränderungsprozessen. Was passiert mit der Organisation und den Mitarbeiter_innen?</li> <li>• Projektmanagement: Projektvertrag und Projektdesign</li> <li>• Präsentation und Diskussion der Projekte der Studierenden</li> <li>• Diskussion der Projektverläufe: U.a. eventuelle Modifikationen in der Zielbestimmung des Projekts und in seinem Verlauf</li> <li>• Fortschreibung der Diagnostik der Organisationen und Identifikation ihrer Erwartungsstrukturen</li> <li>• Analyse von Folgenprogrammen als Voraussetzung für erfolgreiche Veränderung</li> <li>• Die Bedeutung der Endphase des Projektes und des Projektabschlusses</li> <li>• Erarbeitung der Grundlagen der Theoriebildung der klinischen Entscheidungstheorie</li> <li>• Erarbeitung der Grundlagen der CAT Erstellung</li> <li>• Erarbeitung der Grundlagen der CAT Dokumentation</li> <li>• Erarbeitung eines Verständnisses der Einordnung von Projektmanagement in klassische Führungsmodelle</li> <li>• Wissen um die Begriffe von Projekterfolgsindikatoren, Projekterfolgskriterien, sowie Quantifikationstechniken für Projekterfolgskriterien</li> <li>• Wissen um die Bedeutung von Projektmanagement zur Realisation der Führungsmodelle:             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Leading by Delegation</li> <li>○ Leading by Objectives</li> <li>○ Leading by Learning</li> </ul> </li> <li>• Wissen um die Realisierung rechtlicher Rahmenbedingungen des Gesundheitswesens in Projektmanagementzusammenhängen (zum Problem von Legalität vs. Legitimität)</li> <li>• (Erfüllung gesetzlicher Konformitätsanforderungen im Rahmen des Projektmanagements)</li> <li>• Wissen um die Unterscheidung von Kader- und Führungsprojekten</li> <li>• Wissen zur Erstellung eines Projektlayouts</li> <li>• Wissen zur Nutzung von Projektlayouts in der Entscheidungsgenerierung im Rahmen von Gremienarbeit</li> <li>• Wissen um die Nutzung von Projektlayouts zur Gestaltung von Zielvereinbarungsgesprächen</li> <li>• Wissen zur Gestaltung von klassischen Qualitätsmanagementplänen zur Dokumentation von Projekten</li> <li>• Wissen um die Methode der Arbeit mit Scheiterszenarien in Projektlayouts und Projektdokumentationen</li> <li>• Wissen um die Techniken der Projektkostenkalkulation</li> <li>• Wissen um die Erstellung aggregierter Datenbestände zur Dokumentation des Ressourceneinsatzes für Projekte im Rahmen haushalterischer oder budgetärer Darlegungen</li> </ul>
----------------	---

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Wissen um die Interdependenz von Projektmanagement und hierarchischen Organisationsarchitekturen</li> </ul>
<i>Methoden</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inputs von der/dem Seminarleiter_in</li> <li>Präsentation des Projektvorhabens mit Diskussion und Rückmeldung zur Realitätseinschätzung</li> <li>Laufende Projektsupervision (Einzel- und Gruppensupervision)</li> <li>Organisationsaufstellungen</li> <li>Installierung von 3er Beratungsgruppen zur Etablierung einer kontinuierlichen kollegialen Lernstruktur</li> <li>Teilnahme der Studierenden an den Beratergruppen mit Protokoll und die Bereitschaft auch Selbsterfahrungselemente im Lernprozess zuzulassen</li> <li>Öffentliche Darstellung von QM-Plänen der Studierenden</li> <li>Simulationsübungen zur Nutzung von Projektlayouts in Gremienszenarien</li> </ul>
<i>Teilnahmevoraussetzung (formal/inhaltlich)</i>	<p>Formal: Zulassung zum Studium</p> <p>Inhaltlich:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>An Studierende werden im Rahmen dieser Lehrveranstaltungen folgende Anforderungen gestellt: <ul style="list-style-type: none"> <li>Planung einer eigenen Projektidee</li> <li>Planung und Erstellung eines projektbezogenen CAT's</li> <li>Erstellung eines Projektlayouts</li> </ul> </li> <li>Erstellung einer Projekt/Leistungskalkulation</li> </ul>
<i>Prüfungsformen und Prüfungsanforderungen</i>	<p>Schriftlicher Projektbericht mit vorbereitenden Präsentationen</p> <p>Durchführung und Dokumentation eines Projektes als organisationale Änderung bzw. Innovation in der eigenen Einrichtung oder als QM-Prozess</p> <p>Variante für Studierende, die das Mobilitätsfenster wahrnehmen wollen:</p> <p>Das 5. Semester ist verpflichtend als Präsenzsemester an der katho zu absolvieren. Die Studierende stimmt mit der/dem Dozierenden das Projekt ab, dass er im Ausland realisieren will und plant es gemäß den Vorgaben des Moduls. Die Durchführung des Projektes wird im oben genannten Projektbericht dargelegt. Die Betreuung der Projektumsetzung im Rahmen der Mobilitätsphase erfolgt engmaschig durch die/den Lehrende_n. Diese Aufgabe kann mit dem Projekt im Modul BMK2 zusammengeführt werden. Es kann ein gemeinsamer Projektbericht im Sinne einer integrierten Prüfung erstellt werden.</p>

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

<i>Stellenwert der Note für die Endnote</i>	Gemäß der Prüfungsordnung für den Studiengang Pflegemanagement B.Sc. (Allgemeiner Teil, § 15)		
<i>Lehrende</i>	Prof. Dr. Guido Grasekamp, Dr.in Ulrike Kuhn		
<i>Modulverantwortliche_r</i>	Prof. Dr. Guido Grasekamp		
Autor	Version	Stand 12.06.2025	Freigegeben

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

<b>Modulblatt Studiengang Pflegemanagement B.Sc.</b>				
Inhaltsbereich		Managerielle Perspektive		
Modul BMM6 Organisation der personennahen Dienstleistung (9 CP = 6 SWS)				
Modulbezeichnung: BMM6				
Workload 270h	Credits 9	Studiensemester 5 und 6	Häufigkeit WiSe	Dauer 2 Semester
Kontaktzeit 104h		Selbststudium 166h		
<i>Kompetenzen/Lernergebnisse</i>		<p>Die Absolvent_innen sind in der Lage</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• die Besonderheit der personennahen Dienstleistung und deren Rolle im sozialen Wandel der Arbeitswelt zu erkennen</li> <li>• die Grundbegriffe der Basisberechnungen, Personaleinsatzplanung, Möglichkeiten der Arbeitsorganisation und deren Umsetzungen anzuwenden und zu beherrschen und deren Ausgangslagen zu verstehen und anwenden zu können</li> <li>• die notwendigen Personalbedarfe zu ermitteln und zu errechnen</li> <li>• die pflegerische Arbeit einer Station oder eines Bereiches zu organisieren</li> <li>• Arbeitszeitregelungen bei der Personaleinsatzplanung zu berücksichtigen</li> <li>• Verträge mit ihren Verhandlungspartnern erfolgreich abzuschließen</li> <li>• einen Verhandlungsprozess zu organisieren und zu strukturieren</li> <li>• Optionen mit Hilfe verschiedener Verhandlungstechniken zu konstruieren und den Verhandlungsprozess vorteilhaft für beide Seiten zu entwickeln</li> <li>• in schwierigen Verhandlungssituationen zu einer Lösung zu kommen und die Interessen der Mitarbeiter_innen angemessen zu berücksichtigen</li> </ul> <p>Die Absolvent_innen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• lernen, die Ergebnisse aus solchen Verhandlungsführungen angemessen zu reflektieren und die Konsequenzen des eigenen Handelns zu bedenken und argumentativ zu vertreten</li> </ul>		
<i>Inhalte</i>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Besonderheit der Einsatzplanung bei der personennahen Dienstleistung</li> <li>• Personaleinsatzplanung</li> <li>• Formen der Entgrenzung</li> <li>• Dimensionen von Subjektivierung</li> <li>• Methoden der Verhandlungsführung</li> <li>• Techniken und Verfahren (Brainstorming, Kreisdiagramme, Entwickeln von Kriterien etc.)</li> <li>• Reflektion des Verhandlungsprozesses. Zum Beispiel: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ mit wem wird verhandelt?</li> <li>○ welches sind die Interessen des Verhandlungspartners?</li> </ul> </li> </ul>		
QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023		AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:		Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :		Gültig bis :

	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ welche Entscheidung ist von beiden Seiten unter welchen Bedingungen annehmbar?</li> <li>• Verhandeln im Kontext der Personaleinsatzplanung (Herstellen der Balance zwischen Mitarbeiter_innenvorstellungen, Mitarbeiter_innenqualifikation und betriebliche Interessen)</li> <li>• Gesundheitsförderung und -prävention angesichts einer älter werdenden Gesellschaft</li> </ul> <p>Angelehnt an eine traditionell betriebswirtschaftliche, faktororientierte Betrachtungsweise steht die kritische Vermittlung instrumentellen Methodenwissens der Personalplanung im Mittelpunkt dieser Vorlesung. Dabei werden für die zentralen Problemstellungen der Personalplanung:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Personalbedarfsplanung (Wie viel und welche Mitarbeiter_innen werden benötigt?) und</li> <li>- Personalausstattungsplanung (Wie kann das benötigte Personal dem Unternehmen zur Verfügung gestellt werden?) in den Fokus gerückt.</li> </ul> <p>Personaleinsatzplanung bedeutet, die Balance zwischen Mitarbeiter_innenvorstellungen, Mitarbeiter_innenqualifikation (hauptamtliche oder ehrenamtliche) und betriebliche Interessen zu beachten. Diese Balance wird im Spannungsbogen der Arbeitswissenschaft, der Arbeitszeit – und Arbeitsorganisation betrachtet. Hierbei werden die Grenzen und Möglichkeiten der Anwendung in der Praxis erörtert. Da es sich bei der Personaleinsatzplanung um einen betrieblichen Funktionsbereich handelt, der überdurchschnittlich stark von Interessenskonflikten zwischen ArbeitnehmerN_innen (z. B. die Frage der Familie und Berufssituation), Arbeitgebern, Betriebsräten, Gewerkschaften und Arbeitnehmerverbänden gekennzeichnet ist, zielt die Vorlesung auch auf einen kritischen Überblick der vertretenen Positionen und möglichen Handlungsalternativen, um eigenständige Meinungsbildung zu veranlassen.</p>
<i>Methoden</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vorlesung / Diskussion / Übungsaufgaben /Praxisprojekt</li> <li>• Simulation eines Verhandlungsprozesses</li> <li>• Gruppenarbeit</li> </ul>
<i>Teilnahmevoraussetzung (formal/inhaltlich)</i>	Zulassung zum Studium
<i>Prüfungsformen und Prüfungsanforderungen</i>	<p>Hausarbeit</p> <p>Die Prüfungsleistung soll darlegen, dass organisationale Zusammenhänge analysiert, bewertet, dargestellt und im Kontext von Dienstleistung reflektiert werden können. Weiterhin soll dabei dokumentiert werden, wie mit einer unbekanntem Thematik in begrenzter Zeit Ideen entwickelt werden.</p> <p>Variante für Studierende, die das Mobilitätsfenster wahrnehmen wollen:</p>

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

	Das 5. Semester ist verpflichtend als Präsenzsemester an der katho zu absolvieren. Die Studierende stimmt mit der/dem Lehrenden die Aufgabe für die Mobilitätsphase ab und plant es gemäß den Vorgaben des Moduls. Die Durchführung des Arbeitsauftrages wird in einem Bericht dokumentiert. Die Begleitung des Aufenthaltes im Rahmen der Mobilitätsphase erfolgt engmaschig durch die/den betreuende_n Lehrende_n.		
<i>Stellenwert der Note für die Endnote</i>	Gemäß der Prüfungsordnung für den Studiengang Pflegemanagement B.Sc. (Allgemeiner Teil, § 15)		
<i>Lehrende</i>	Dr.in Ulrike Kuhn		
<i>Modulverantwortliche_r</i>	Dr.in Ulrike Kuhn		
Autor	Version	Stand 12.06.2025	Freigegeben

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

<b>Modulblatt Studiengang Pflegemanagement B.Sc.</b>				
Inhaltsbereich		Managerielle Perspektive		
Modul BMM7 Einführung in Wissensmanagement (6 CP = 4 SWS)				
Modulbezeichnung: BMM7				
Workload 180h	Credits 6	Studiensemester 5	Häufigkeit WiSe	Dauer 1 Semester
Kontaktzeit 72h		Selbststudium 108h		
<i>Kompetenzen/Lernergebnisse</i>		<p>Die Absolvent_innen sind in der Lage</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• die Methode der Evidenzbasierten klinischen Praxis als grundlegende Methode des Wissensmanagements und der klinischen Entscheidungstheorie im Prozess der inhaltlichen Gestaltung pflege-managerieller Aufgaben zu nutzen</li> <li>• Studien in englischer Sprache zu lesen</li> <li>• die Methode des Ankerlesens gemäß den Vorgaben des Consort-statements als Teststruktur anwenden zu können</li> <li>• in einer Lehrveranstaltung mit Texten in englischer Sprache mit zu arbeiten</li> <li>• die Methoden und Instrumente der Evidenzbasierte klinischen Praxis im Kontext des eigenen beruflichen Handelns in der Rolle einer klinischen Führungskraft anwenden zu können</li> <li>• diese Methoden und Instrumente in den jeweiligen Organisationskontext transformieren zu können</li> <li>• mit Mitarbeiter_innen über Evidenzbasierte klinische Praxis angemessen kommunizieren zu können</li> <li>• die Methodengrenzen, insbesondere im Kontext von klinischen Werteentscheidungen einschätzen und handhaben zu können</li> </ul>		
<i>Inhalte</i>		<p>Die Methodeninhalte entsprechen dem Curriculum „Evidenzbasierte Entscheidungsfindung“ des Deutschen Netzwerks für Evidenzbasierte Medizin e.V.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Einführung evidenzbasierte Entscheidungsfindung</li> <li>• Systematische Literaturrecherche</li> <li>• Therapiestudien</li> <li>• Diagnostische Studien</li> <li>• Systematische Übersichtsarbeiten und Leitlinien</li> <li>• Anwendung (Evidenzbasierte Gesundheitsinformationen, Shared Decision Making, Implementierungsstrategien in die Praxis)</li> </ul> <p>Ergänzend erfolgt eine Einführung in die Grundlagen wissenschaftlichen Schreibens, die durch praktische Übungen zur Erstellung wissenschaftlicher Texte vertieft wird. Die Nutzung von KI-gestützten Werkzeugen zur Erstellung wissenschaftlicher Texte wird hierbei erprobt und reflektiert.</p>		
<i>Methoden</i>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vorlesung</li> <li>• Selbststudium, Lesearbeit</li> </ul>		
QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023		AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:		Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :		Gültig bis :

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Schrittweise Einübung der Methoden anhand konkreter Fragestellungen in Einzel- oder Kleingruppenarbeit</li> </ul> <p>Angebot: 2-tägige Schreibwerkstatt - praktisches Training für die Erstellung von Haus- und Abschlussarbeiten</p>		
<i>Teilnahmevoraussetzung (formal/inhaltlich)</i>	<p>Formal: Zulassung zum Studium</p> <p>Inhaltlich:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Selbstständige Auseinandersetzung mit den Grundlagen der Studienstatistik klinischer quantitativer Studien</li> <li>Lesen englischsprachiger Originalarbeiten</li> <li>Selbstständige Bewertung von klinischen Studien</li> <li>Durchführung von Transferarbeit in Peergruppen im Rahmen selbstständiger Arbeit</li> </ul>		
<i>Prüfungsformen und Prüfungsanforderungen</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hausarbeit</li> </ul> <p>Transfer der Inhalte in den dazu korrespondierenden Modulkontext am Beispiel berufsrelevanter Fragestellungen</p>		
<i>Stellenwert der Note für die Endnote</i>	Gemäß der Prüfungsordnung für den Studiengang Pflegemanagement B.Sc. (Allgemeiner Teil, § 15)		
<i>Lehrende</i>	Prof.in Dr. Katja Matthias		
<i>Modulverantwortliche_r</i>	Prof.in Dr. Katja Matthias		
Autor	Version	Stand 12.06.2025	Freigegeben

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

<b>Modulblatt Studiengang Pflegemanagement B.Sc.</b>				
Inhaltsbereich		Reflexion der beruflichen Rolle		
<b>Modul BMR2 Führung – Beziehung – Kommunikation (6 CP = 4 SWS) (Übung)</b>				
Modulbezeichnung: BMR2				
Workload 180h	Credits 6	Studiensemester 4	Häufigkeit SoSe	Dauer 1 Semester
Kontaktzeit 68		Selbststudium 112		
<i>Kompetenzen/Lernergebnisse</i>		<p>Die Absolvent_innen sind in der Lage</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Methoden der beruflichen Selbsterfahrung zu kennen und in Ihrer Bedeutung für das managerielle Handeln einordnen zu können</li> <li>• Theorien für klassische Beziehungskonstellationen zu kennen</li> <li>• die eigene Introspektion bezüglich der professionellen Beziehungsgestaltung zuzulassen</li> <li>• mit eigener Kränkung und /oder Ambivalenz reflektiert umgehen zu können</li> <li>• im Raum klinischer Intimität oder klinischer Führung eine professionelle Nähe- und Distanz einregulieren zu können</li> <li>• empfindsam in kommunikativen Zusammenhängen im eigenen Führungshandeln zu werden</li> <li>• im Sinne eines psychoanalytischen Verständnisses kommunikatives Agieren zu vermeiden</li> <li>• Beziehungen zu und mit Mitarbeiter_innen professionell und authentisch zu gestalten und in unterschiedlichen betriebsbezogenen Kommunikationsformaten zu realisieren</li> </ul>		
<i>Inhalte</i>		<p><b>Einführungsphase für alle Studierenden der Großgruppe:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vorstellung der relevanten Leittheorien: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Balinttheorie</li> <li>○ Theorie der Kollusion nach Jurg Willi</li> <li>○ Theorie der Entwicklung narzisstischer Kränkung nach Kohut</li> </ul> </li> <li>• Vorstellung klassischer Methoden der beruflichen Selbsterfahrung <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Balintgruppe</li> <li>○ Berufliche Selbsterfahrung</li> <li>○ Berufliche Supervision</li> <li>○ Systemische Fallanalyse</li> <li>○ Systemische Arbeit mit Skulpturen</li> <li>○ Psychodrama</li> <li>○ Organisationsaufstellungen</li> <li>○ Arbeit mit Genogrammen in der manageriellen Selbsterfahrung</li> </ul> </li> </ul> <p><b>Selbsterfahrungsphase in Kleingruppe à 10-13 Studierende:</b> Durchführung einer Kontraktstzung mit den jeweiligen Kleingruppen</p>		
QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023		AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:		Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :		Gültig bis :

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Durchführung der beruflichen Selbsterfahrungsgruppen               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Selbst- und Fremdwahrnehmung als Führungskraft</li> <li>○ Beziehungsgestaltung als Führungsaufgabe</li> <li>○ Sprache und Kommunikation als Medium der Führung und Sprechen als berufliches Handeln</li> <li>○ Kommunizieren in unterschiedlichen Situationen und Kontexten</li> <li>○ Gesundheitsmanagement angesichts einer immer weiter steigenden Arbeitsdichte</li> </ul> </li> </ul>		
<i>Methoden</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Berufliche Selbsterfahrung verschiedener Schulen (systemisch, psychoanalytisch, psychodramatisch, individualpsychologisch)</li> <li>• Situations- und Gesprächsanalyse</li> <li>• Arbeit mit erlebnisorientierten Methoden:               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Skulpturenarbeit</li> <li>○ Bildliche Assoziation</li> <li>○ Organisationsaufstellung</li> <li>○ Simulationsübung</li> <li>○ Interner Rollentausch</li> <li>○ Rollenspiel</li> </ul> </li> </ul>		
<i>Teilnahmevoraussetzung (formal/inhaltlich)</i>	<p>Formal: Zulassung zum Studium</p> <p>Inhaltlich: Die Studierenden sollen die Bereitschaft mitbringen, sich in ihrer Führungspersönlichkeit zu den oben genannten Fokusthemen, zu reflektieren. Diese Form der beruflichen Selbsterfahrung ist klar durch die verwendeten Methoden, von der therapeutischen Selbsterfahrung abgegrenzt.</p>		
<i>Prüfungsformen und Prüfungsanforderungen</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Teilnahmenachweis</li> <li>• Durchführung und Dokumentation von Mitarbeiter_innengesprächen und deren Reflexion in der Studiengruppe</li> </ul>		
<i>Stellenwert der Note für die Endnote</i>	Gemäß der Prüfungsordnung für den Studiengang Pflegemanagement B.Sc. (Allgemeiner Teil, § 15)		
<i>Lehrende</i>	Prof. Dr. Guido Grasekamp, Prof. Dr. Thorsten Arens, Dr. Markus Barth		
<i>Modulverantwortliche_r</i>	Prof. Dr. Guido Grasekamp		
Autor	Version	Stand	Freigegeben
		12.06.2025	

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

<b>Modulblatt Studiengang Pflegemanagement B.Sc.</b>				
Inhaltsbereich		Managerielle Perspektive		
Modul BMM10 Praxis, Integration, Transfer (6 CP = 4 SWS) (Übung)				
Modulbezeichnung: BMM10				
Workload 180h	Credits 6	Studiensemester 6	Häufigkeit SoSe	Dauer 1 Semester
Kontaktzeit 34h		Selbststudium 146h		
<i>Kompetenzen/Lernergebnisse</i>	<p>Die Absolvent_innen sind in der Lage</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Führungsinstrumente zielgerecht anzuwenden</li> <li>• pflegeorganisatorische Aufgaben im Bereich der mittleren Managementebene zu reflektieren und zu gestalten</li> <li>• analytisch und in Zusammenhängen zu denken</li> <li>• Wissensbestände zu transformieren</li> <li>• sich ein eigenes Urteil zu bilden, dieses zu vertreten und in der argumentativen Auseinandersetzung dem besten Argument zu folgen</li> <li>• Mitmenschlichkeit und Fachlichkeit zu integrieren</li> </ul> <p>Die Absolvent_innen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• werden in ihrer Kontaktfähigkeit und Durchsetzungsstärke gefördert</li> <li>• sind befähigt für die Zusammenarbeit und den Austausch mit anderen und können beurteilen, wo dieses Verhalten angemessen und relevant ist</li> </ul>			
<i>Inhalte</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reflexion der Praxisphase</li> <li>• Planung und Strukturierung der praktischen Inhalte und deren Evaluation</li> </ul>			
<i>Methoden</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fallbesprechungen</li> <li>• Projektarbeit</li> <li>• Hospitation einer Pflegekraft auf der mittleren Führungsebene</li> </ul>			
<i>Teilnahmevoraussetzung (formal/inhaltlich)</i>	Zulassung zum Studium			
<i>Prüfungsformen und Prüfungsanforderungen</i>	<p>Anforderungen bei Durchführung des Praktikums, ohne Wahrnehmung der Mobilität:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Schriftlicher Praktikumsbericht für jeden Einsatz</li> <li>• Nachweis aller absolvierten Praxiszeiten</li> <li>• Nachweis einer strukturierten Begleitung durch Dozent_innen des Fachbereichs Gesundheitswesen</li> </ul> <p>Anforderungen für Studierende, die dieses Modul im Rahmen des dreimonatigen Mobilitätsfensters (Februar bis April) nutzen wollen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Auslandsaufenthalt oder spezielle Praktika sind mit der/dem Praxisreferent_in im 5. Semester abzustimmen (Pflichtberatung)</li> <li>• Schriftlicher Praktikumsbericht für jeden Einsatz</li> </ul>			

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nachweis aller absolvierten Praxiszeiten</li> <li>• Am ausländischen Studienort oder Praxisstelle: Nachweis einer strukturierten Begleitung</li> </ul> <p>Die im 6. Semester gelehrt Module Projektmanagement (BMM5), Innovationen und Steuerungsprozesse in pflegerischen Organisationen (BMK2) und Organisation der personennahen Dienstleistung (BMM6) sind so angelegt, dass sie eine Verlaufsvariante strukturell vorhalten, die sich auf ein außerhochschulisches Studiensemester oder ein Praktikum außerhalb des Wohnorts im Rahmen des Mobilitätsfensters beziehen.</p>		
<i>Stellenwert der Note für die Endnote</i>	Gemäß der Prüfungsordnung für den Studiengang Pflegemanagement B.Sc. (Allgemeiner Teil, § 15)		
<i>Lehrende</i>	Prof. Dr. Guido Grasekamp, Nils Falkowski		
<i>Modulverantwortliche_r</i>	Prof. Dr. Guido Grasekamp		
Autor	Version	Stand 12.06.2025	Freigegeben

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :

<b>Modulblatt Studiengang Pflegemanagement B.Sc.</b>				
Inhaltsbereich		Managerielle Perspektive		
Modul BMM11 Bachelorthesis (12 CP)				
Modulbezeichnung: BMM11				
Workload 360h	Credits 12	Studiensemester 6	Häufigkeit SoSe	Dauer 1 Semester
Kontaktzeit 34h			Selbststudium 326h	
<i>Kompetenzen/Lernergebnisse</i>		<p>Die Absolvent_innen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>analysieren und bewerten eine ausgewählte Problemstellung mit wissenschaftlichen Methoden</li> <li>vertiefen ihr akademisches Wissen bezüglich des gewählten Themas und wenden dieses auf eine Fragestellung an</li> <li>gliedern, beschreiben und reflektieren ihren Forschungsprozess</li> </ul>		
<i>Inhalte</i>		<ul style="list-style-type: none"> <li>entsprechend des Themas der Bachelorarbeit</li> <li>Aufbau und Gestaltung einer wissenschaftlichen Arbeit</li> </ul>		
<i>Methoden</i>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Kolloquium</li> <li>Erstellen einer Bachelorthesis</li> </ul>		
<i>Teilnahmevoraussetzung (formal/inhaltlich)</i>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Zulassung zum Studium</li> <li>Erreichen von 120 CP</li> </ul>		
<i>Prüfungsformen und Prüfungsanforderungen</i>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Bachelorthesis</li> </ul> <p>Variante für Studierende, die das Mobilitätsfenster wahrnehmen wollen: Es besteht die Möglichkeit, einen Teil der Bachelorarbeit im Rahmen einer Migrationsphase zu erstellen. Dazu sind auf der modularen Ebene folgende Maßnahmen vorgesehen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>im Rahmen des Moduls Wissensmanagement (BMM7) ist eine Lehrveranstaltung mit dem Thema Methodenwerkstatt für die Bachelorthesis vorgesehen. In dieser Methodenwerkstatt kann das Konzept einer möglichen Bachelorarbeit methodisch reflektiert und vorbereitet werden</li> <li>im Rahmen der Themenfindungslehrveranstaltung für die Bachelorarbeit (Propädeutika zur Bachelorarbeit) kann die Erstellung der Bachelorarbeit mit dem potentiellen Betreuer im Vorfeld abgestimmt werden</li> <li>Die Betreuung der Bachelorarbeit durch die entsprechenden Bezugsdozent_innen ist für diese Studierendengruppe so angelegt, dass sie einen Monat (Mai) als Präsenzbetreuung vorsieht und die darüberhinausgehende Betreuungszeit außerhalb der Präsenz im Einzelkontakt ermöglicht</li> <li>Die im 6. Semester gelehrt Module Projektmanagement (BMM5), Innovationen und Steuerungsprozesse in pflegerischen Organisationen (BMK2) und Organisation der personennahen Dienstleistung (BMM6) sind so angelegt, dass sie eine</li> </ul>		
QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023		AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:		Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :		Gültig bis :

	Verlaufsvariante strukturell vorhalten, die sich auf ein außerhochschulisches Studiensemester oder ein Praktikum außerhalb des Wohnorts im Rahmen des Mobilitätsfensters bezieht.		
<i>Stellenwert der Note für die Endnote</i>	Gemäß der Prüfungsordnung für den Studiengang Pflegemanagement B.Sc. (Allgemeiner Teil, § 15)		
<i>Modulbeauftragte_t</i>			
<i>Modulverantwortliche_r</i>			
Autor	Version	Stand 12.06.2025	Freigegeben

QMHB	Geprüft	Version Nr.: vom 07.06.2023	AUDIT
Erstellt von:	Von:	Freigegeben von:	Gültig ab : 01.09.2023
Erstellt am :	Am :	Freigegeben am :	Gültig bis :